

کارنامه اقتصادی

مدیریت شهری قابل قبول است

مرور عملکرد اقتصادی دوساله شورای امید در گفت وگو با احمد نوروزی، رئیس کمیسیون اقتصادی شورای شهر

مسعود سلطانی

مدیریت خواسته‌های نامحدود با دارایی‌های محدود، تعریفی مختصر از اقتصاد است که ما در زبان فارسی آن را معادل میانه‌روی و قناعت در نظر می‌گیریم. اگر از این منظر بخواهیم به اقتصاد دومین کلان‌شهر ایران یعنی مشهد مقدس نگاه کنیم باید آمار جمعیت ۳،۵ میلیون نفری شهروندان و خواسته‌هایشان را در یک کفه ترازو قرار دهیم و در کفه دیگر بودجه ۹۶ هزار میلیارد تومانی شهرداری را بگذاریم؛ بودجه‌ای که فقط ۱۹۰ میلیارد تومان از آن نقد به دست شهرداری می‌رسد و مابقی غیرنقدی است. برای قضاوت درباره اقتصاد شهر و برپا شدن عملکرد آن طی ۲ سال گذشته به سراغ رئیس کمیسیون اقتصادی، سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های شورای اسلامی شهر مشهد رفتیم. احمد نوروزی اولین شهردار مشهد بعد از تشکیل شورای‌های اسلامی شهرها در سراسر کشور است. او به مدت ۴ سال طی سال‌های ۷۸ تا ۸۲ سکنان دار مدیریت شهر بود و در سال ۹۶ بعد از ۱۴ سال دوباره در کسوت نماینده مردم در پارلمان شهری به شهرداری نزدیک شد.

شهردار اسبق مشهد در دانشگاه خواجه نصیر تهران درس خوانده و کارشناس ارشد مهندسی الکترونیک است. نوروزی

تجربه‌های گسترده و متفاوتی را در مدیریت کشور کسب کرده است و کارنامه پربراری دارد. او مدیریت شرکت‌های عمرانی دولتی و خصوصی را برعهده داشته، در مقطعی لباس سپاه پاسداران انقلاب اسلامی را بر تن کرده و فرمانده سپاه تربیت‌جام بوده، در برهه‌ای به استان سیستان و بلوچستان رفته و معاونت مالی و اداری استانداری آنجا را برعهده گرفته، فرماندار بجنورد بوده و در مقطعی مدیر کل اتباع خارجی خراسان رضوی نیز بوده است. او دیدگاه‌های خاص خودش را دارد. نوروزی معتقد است: «در جامعه ما آن گونه که اقدام خیران به چشم می‌آید، فعالیت کارآفرینی مورد توجه و تکریم قرار نمی‌گیرد. اگر شخصی ۵۰۰ میلیون تومان وقف کاری کند این اقدام بیش از ایجاد ۵۰۰ شغل دیده می‌شود و این اشکال بزرگ فرهنگی، راه را بر توسعه اقتصاد و اشتغال‌تنگ کرده است.» این نوع نگاه در تمام نظرات و صحبت‌های او به چشم می‌آید. سال‌ها تجربه در موقعیت‌های مدیریتی حساس از او فردی صبور ساخته است. گفت‌وگویمان از پاسخ به پرسش‌های صریح طفره نرفت.

● بر اساس آمارهای که بانک مرکزی از تحولات بازار مسکن در شهر یون ماه منتشر کرده، تعداد معاملات مسکن در شش ماهه نخست امسال نسبت به سال پیش حدود ۷۰ درصد کاهش یافته است؛ این در حالی است که شما در دوره تبلیغات انتخابات شورای شهر بارها اعلام کردید که به رونق شهر از دریاچه رونق ساخت و ساز نگاه می‌کنید. در شرایط رکود بازار مسکن در کل کشور برای زنده نگاه داشتن این صنعت در مشهد چه کردید؟

درباره صنعت ساختمان چند کار انجام دادیم.

در گام نخست برای حل مشکل پروژه‌های زمین‌گیر شده در شهر که مورد اختلاف شهرداری و سرمایه‌گذاران بود اقدام کردیم؛ چرا که معتقد بود اولین گام برای توسعه اقتصادی اعتمادسازی است و باید توسعه شهر نیز به مشارکت مردم داریم و این مشارکت از مسیر اعتمادسازی و رضایت مردم به دست می‌آید.

شورای پنجم بر خرد جمعی در تمام ارکان اعتماد دارد. در تمام موضوعات از نظرات کارشناسان استفاده کرده‌ایم و سامانه‌های مختلفی نیز در شورا برای تعامل با جامعه طراحی شده است. بزرگ‌ترین سرمایه‌هر کشور اعتماد مردمی است و بزرگ‌ترین آفت نیز نارضایتی اجتماعی است که عامل فرار سرمایه‌ها می‌شود.

در همین راستا پروژه‌های بسیاری را که دچار مشکل شده و به مرحله توقف رسیده بود، در کارگروه تسهیل سرمایه‌گذاری بررسی و مسائلشان را حل کردیم. پروژه‌هایی در سطح شهر و نیز منطقه ثامن پراکنده بود که از حالت توقف و رکود خارج شد و به گردونه سرمایه‌گذاری شهر بازگشت. در شورای پنجم مشکل ۲۶ پروژه در بافت ثامن که به مرحله توقف رسیده بود، حل شده است. حرکت دوم این بود که برای رونق صنعت ساختمان، قوانین را در حوزه اختیار اتمان وضع کردیم. در این راستا لایحه رونق بخشی تصویب شد که در آن سرمایه‌گذاری به صورت موضوعی و موضوعی هدایت می‌شود؛ یعنی هم موضوع پروژه‌ها و هم مکان پروژه از طریق امتیازات و ضرایب مشوق‌های شهرداری مشخص شده است.

● کارشناسانی که لایحه مشوق‌های سرمایه‌گذاری در طرح رونق ساخت و ساز را تنظیم کردند، در نشست کارشناسی خود گفتند که سهم عوارض شهرداری در ساخت پروژه‌های بزرگ کمتر از ۱۰ درصد است. آیا تخفیف شهرداری از روی این رقم می‌تواند انگیزه کافی برای سرمایه‌گذاران ایجاد کند؟

هر مجموعه‌ای در حوزه اختیاراتی که دارد، می‌تواند تصمیم بگیرد. شهرداری نیز از این قاعده مستثنا نیست. این طرح می‌تواند ساخت پروژه‌های چند منظوره را در مناطق محروم از نظر اقتصادی توجیه پذیر کند و این به افزایش سطح عدالت شهری در مشهد کمک می‌کند. البته ما در شورای پنجم تنها به این طرح اکتفا نکردیم. ساخت حدود ۵ هزار واحد مسکن ارزان‌قیمت در زمین‌هایی که متعلق به شهرداری است و نهایتاً عوارض ساخت‌وساز با انبوه‌سازان مسکن، دیگر اقدامی است که به توسعه صنعت ساختمان در شهر کمک می‌کند.

● رکود بازار مسکن در کشور تا چه اندازه روی مشهد اثر گذاشته است؟

کشور رکورد زد؟

اینکه در این دوره توانستیم از این قوانین استفاده کنیم مربوط به تیم مدیریتی است. تعاملی که شهرداری با دستگاه‌های دولتی و بانک‌ها انجام داد، منجر به این شد که این دستگاه‌ها شهرداری را یاری کنند تا به هدفش که به صورت فوری به مشهد می‌آیند و خریدار مسکن در مشهد هستند. حضور غیرمشهدی‌ها و غیرخراسانی‌ها در مشهد موجب می‌شود بازار مسکن در این شهر از وضعیت میانگین کل کشور شرایط مناسب‌تری داشته باشد. البته نمی‌توان تأثیر رونق را بر رکود بازار مسکن را در مشهد نادیده گرفت اما دامنه نوسان رونق یا رکود در مشهد بازه کمتری نسبت به سایر نقاط کشور دارد.

● برآیند عملکرد مدیریت شهری در حوزه اقتصادی را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

اگر به کارنامه اقتصادی مدیریت شهری نگاه کنیم، آمارها حکایت از موفقیت قابل قبولی در حوزه ساخت‌وساز است. ارزش ساخت هر واحد مسکونی مسئولیت دارد و باید خدمات شهری را به صورت سرانه برای ساکنان هر منطقه ارائه کند.

● برآیند عملکرد مدیریت شهری در حوزه اقتصادی را چگونه ارزیابی می‌کنید؟

اگر به کارنامه اقتصادی مدیریت شهری نگاه کنیم، آمارها حکایت از موفقیت قابل قبولی در حوزه ساخت‌وساز است. ارزش ساخت هر واحد مسکونی مسئولیت دارد و باید خدمات شهری را به صورت سرانه برای ساکنان هر منطقه ارائه کند.

● مدیران شهرداری مدام می‌گویند میزان مطالبه و فشاری که از سمت اعضای پارلمان روی آن‌ها وجود دارد، زیاد است. البته این سخن به معنای گلایه نیست و بیشتر به عنوان انگیزه مطرح می‌شود. چقدر با مدیران شهرداری از موضع وکیل مردم مواجه می‌شوید؟

مدیران شهرداری مدام می‌گویند میزان مطالبه و فشاری که از سمت اعضای پارلمان روی آن‌ها وجود دارد، زیاد است. البته این سخن به معنای گلایه نیست و بیشتر به عنوان انگیزه مطرح می‌شود. چقدر با مدیران شهرداری از موضع وکیل مردم مواجه می‌شوید؟

● یکی از موضوعاتی که این روزها مدام مطرح می‌شود، استفاده از سرمایه‌های خرد مردمی برای توسعه شهر است. سپرده مردم در بانک‌های استان حدود ۹۰ هزار میلیارد تومان است. این رقم ۱۰ برابر بودجه شهرداری و دوبرابر درآمدهای نفتی ایران در سال ۹۷ است. اکنون طرح ایجاد شرکت سهامی یا شرکت تعاونی برای جذب سرمایه‌های مردمی مطرح شده است. حافظه تاریخی مردم و رسانه‌ها از تخلفات و فساد در تعاونی‌ها پرست و از طرفی اوضاع شرکت‌های سهامی عام به خصوص شرکت‌هایی که عضو بورس هستند، به نظر بهتر بوده است. شما کدام قالب شرکت را برای جذب سرمایه‌های خرد مردمی می‌پسندید؟

● هر قدر شورا از ورود به مباحث حاشیه‌ای پرهیز کرده است، از آن سوسو مخالفانی برای شورا حاشیه‌سازی می‌کنند. مثلاً در باره حضور شما در پروژه مجد مطالبی طرح شده است. آیا

● مشکل بسیاری از پروژه‌ها در کارگروه تسهیل سرمایه‌گذاری حل شد.

● ساخت ۵ هزار مسکن ارزان قیمت در دوره اخیر شورا آغاز شد.

● با توجه به افزایش هزینه‌ها، در حال حاضر هزینه اداره روزانه شهر ۲

● میلیارد تومان گران‌تر شده است.

● در دنیا دیگر به ملیت مدیران توجه نمی‌کنند، چه برسد به

● اینکه مدیر اصلانش به چه شهری برمی‌گردد.

● گفتند اسم یکی از

● پروژه‌ها را به نام پسر

● انتخاب کرده‌اند اما

● من اصلاً پسری به نام

● «ایمان» ندارم.

عکس: مصطفی عباسی | شورا

صحت‌های حاشیه‌ای برای شما مشکل‌آفرین شد؟

ما باید بپذیریم که تحت نظارت مردم هستیم. اگر این نظارت مردمی اتفاق بیفتد، جلوگیری می‌شود. باید این بستر را فراهم کنیم که مردم دیدگاه و نقد خود را بدون ترس بیان کنند. باید تا حد امکان، آزادی عمل وجود داشته باشد.

این گونه نقدها دو وجه دارد. برخی مطالب و انتقادات روند عادی دارد و از سوی مردم بیان می‌شود و محترم است. اما پاره‌ای از مباحث با قصد تخریب بیان می‌شود. برخی افراد تلاش می‌کنند اعتماد عمومی را به افراد مؤثر شورا از طریق تخریب و دروغ‌گفتن از بین ببرند. اعتماد مردم ارزش فوق‌العاده‌ای دارد و هر جریانی که اعتماد مردم را از دست بدهد، باید شکست خود را بپذیرد.

● حتی شایع شد که شما اسم فرزندان را روی پروژه‌های ساختمانی گذاشته‌اید. این موضوع اولین بار در مناظره‌ای در دانشگاه فردوسی مطرح شد. با یکی از افراد همین جریان، درباره دروغ‌هایی که به من نسبت داده‌اند، مناظره کردم و او این موضوع را هم در همان جلسه مطرح کرد. جالب است که بداند نام گذاری پروژه‌ها قبل از اینکه من حتی شهردار شوری اول بشوم، انتخاب شده بود و من بعد از اتمام فعالیتیم در شهرداری، مدیریت این پروژه‌ها را برعهده گرفتم. نام گذاری‌ها را شرکت عمران و مسکن‌سازان ثامن انجام داده بود. نکته جالب‌تر اینکه من اصلاً پسری به نام «ایمان» ندارم. (می‌خندد) وقتی در آن جلسه توضیح دادم که این موضوع دروغ است، دانشجویان حاضر در جلسه از آن فرد خواستند که بابت طرح این دروغ عذرخواهی کند. این شرکت متعلق به دولت و چند سهام‌دار دیگر است. سهام شرکت‌های خرد، سارا، ایمان و... نیز متعلق به همان شرکت و چند شرکت دیگر است و من اصلاً در این شرکت با سهام‌دار نبوده‌ام و نیستیم.

● مهم‌ترین اتفاقات اقتصادی شهر طی دوسال گذشته را چه می‌دانید و برنامه‌تان برای مدت باقی‌مانده از حضورتان در پارلمان شهر چیست؟

مهم‌ترین اقدامات انجام شده در دوره دوساله گذشته، انعقاد قرارداد و آغاز عملیات اجرایی پارک ۸۸ هکتاری طرق و مجتمع اقتصادی ۱۲ هکتاری مجاور این پارک، چند پروژه مسکن ارزان‌قیمت در نقاط کم‌برخوردار و توسعه و تکمیل پارکینگ‌های شهری بود. وحدت رویه در برخورد و اقدام از دیگر برنامه‌های شورا برای روال ثابت کار بوده است. ضمن اینکه طرح حمایت از مشاغل خرد و خانگی نیز در این دوره آغاز شد. تدوین و ارائه بسته مشوق‌های سرمایه‌گذاری نیز به منظور هدایت پروژه‌های سرمایه‌گذاری به مناطق و سرانه‌های مورد نیاز شهر، تعریف شد که در نوع خود اقدام کم‌نظیری است. اصلاح برخی قوانین و آیین‌نامه‌های مرتبط با حوزه اقتصادی و اصناف هم در دستور کار قرار گرفت تا حوزه اقتصاد اصناف با مشکلات کمتر به پویایی لازم برسد. در همین راستا برای دو سال پیش رو نیز هدف ما توجه بیشتر به شکوفایی اقتصاد شهر است و درآمد شهرداری در اولویت بعدی قرار خواهد گرفت.

روزنامه شهر

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید

روزنامه

شهرامید