



مشهدی نیست، ولی می‌گوید عاشق مشهد است و همین عشق دست ردی بوده بر فرصت‌های شغلی که به او پیشنهاد می‌شده. با آنکه عمر کاری‌اش سی سال را پر کرده، نوزده ماه آن در راس مدیریت شهرستانی سپری شده در خود دیده. مدت اتفاقات تلخ و شیرین زیادی را به خود دیده. معتقد است آنچه در همین روزها در مشهد به چشم دیده، ملغمه‌ای است از همه اتفاقاتی که این شهر از ابتدای انقلاب تاکنون شاهدش بوده است، از نوسانات اقتصادی گرفته تا شلوغی و اغتشاشات، طغین به صدا و گره ابروها، چهره‌ای قاطع و جدی از او ساخته تا هم حساب کار دست مدیران تحت امرش بیاید و هم متخلفان کوجه و بازار، ماست‌های خود را کیسه کنند. باین حال، نوع مواجهه‌اش با مردم به گونه‌ای است که کسی پیش فرماندار شهرش غربی نکند و هرچه دل تنگش می‌خواهد، بگوید.

مرد نام‌آشنای امروز مشهدی‌ها، سال‌های زیادی را در گمنامی به سر برده و شاید همین گمنامی است که هم‌ما را برای سؤال‌های زیادی که از او داریم، محافظه‌کار می‌کند و هم خوش را برای پاسخگویی به برخی پرسش‌هایمان، روی کارآفرین دولت سیزدهم، طلسم گمنامی محسن ماوری را شکست تا در بین گمنامه‌های پر شمار یک که برای تصدی کرسی فرمانداری مشهد قد علم کرده بودند، او بر کرسی ریاست ساختمان شیشه‌های خبیان‌پاسداران تکیه‌بزند. قرار بگیردگفتن با آقای فرماندار ساعت ۱۲ ظهر یکی از دوشنبه‌های تابستان است اما در نهایت صاحب‌همان زیر سایه ملاقات عمومی‌اش با شهروندان مشهدی تقریباً با یک ساعت تأخیر و زیر سایه رنگ بی‌امان تلقن همراهش انجام می‌شود. او هم از روزهای شیرینش می‌گوید و هم از تلخ‌ترین دقایقی که در همین مدت به چشم خود دیده است. همان اندازه‌زیب که تمایلی به صحبت درباره گذشتگان و فرمانداران قبل از خود ندارد، مشتاق به گفتن از آینده است.

بیش از یک‌سال‌ونیم از زمان انتخاب شما به‌عنوان فرماندار مشهد می‌گذرد، در این نوزده ماه از یک‌سو تغییرات مدیریتی را در سطوح کلان کشور، استان و شهرستان داشتیم و از سوی دیگر، دست‌وپنجه نرم کردن با بقایای کرونا، اجرای طرح اقتصادی دولت سیزدهم و مسئله اغتشاشات، حاشیه‌های زیادی را برای مشهد به وجود آورد. این چند ماه از دید شما چطور گذشت؟

در این مدت با مسائل، مشکلات و وقایع خاصی برخورد کردم که برخی از آن‌ها در رسال‌ها بعد از انقلاب اسلامی به‌صورت هم‌زمان اتفاق نیفتاده و گاه به‌طور موزی رخ داده بود. به‌معنای دیگر، هر اتفاقی که از ابتدای انقلاب تا قبل از یک‌سال‌ونیم گذشته به چشم دیده‌ام، در این نوزده ماه هم اتفاق افتاده

از چه چیزی بیشتر می‌ترسید؟ از خدا.

بعد از خدا از چه چیزی می‌ترسید؟ از اینکه به وظیفه‌ام عمل نکنم و پیش مردم شرمند باشم.

اگر به نوزده‌ماه پیش برگردید، دوباره پیشنهاد فرمانداری مشهد را قبول می‌کنید؟ شاخص من خدمت است. آدم تکلیف‌محوری هستم. روزی که به پیشنهاد شد، هیچ درخواستی نداشتم. با پیشنهاد تا یک آدم مهم امروز هم اگر بلدانم در جایی مؤثر هستم و از من گزیده‌بهرتری نیست، از بار مسئولیت شانه خالی نمی‌کنم.

گمنامی را بیشتر دوست دارید یا شهر را؟ چون مسائل گذشته شما تقریباً در گمنامی بود. اما در دوران فرمانداری به شهر نزدیک شدید. خدمت در گمنامی باشد. لذتش زیاد است. چون در این حوزه تجربه دارم، مردم را می‌شناسم خیلی بیشتر است.

است. فشارهای زیادی هم در شهرستان وجود داشت و همچنان نیز کمبودهایی وجود دارد. از سوی دیگر با روی کارآشن دولت سیزدهم انتظار ورنه‌ای از سوی مردم برای مشاهده تغییرات ایجاد شد. تاوم با این‌ها، دیگر، دست‌وپنجه نرم کردن در زمینه‌های اقتصادی اجرای طرح اقتصادی دولت سیزدهم و مسئله اغتشاشات، حاشیه‌های زیادی را برای مشهد به وجود آورد. این چند ماه از دید شما چطور گذشت؟



نشست‌های مردمی فرماندار که دوشنبه‌ها هر هفته برگزار می‌شود

وقوع برخی تحولات منطقه‌ای هم خودش گویای ویژگی‌هایی بود، اتفاقاتی که در افغانستان افتاد، به‌دلیل هم‌مرز بودن تبعاتی را برایمان ایجاد کرد. همچنین کسری بودجه‌ای که وجود داشت و عقب‌ماندگی‌هایی که از گذشته‌نسل به‌نسل آمده بود، باعث شد در وضعیت جدیدی کار را تحویل بگیریم.

آن روزها اوضاع فرمانداری چطور بود؟

در شهرستان مشهد خود فرمانداری هم گرفتار برخی مسائل ساختاری شده بود و ساختار و ارکان شهرستان بیشتر در سایه ستاد، دچار روزمرگی بود و روحیه استقلال کم بسیار کم شده بود. تصدیگری ستاد و باتلاقی‌بی برای انجام امور در حوزه‌های مختلف، ما را اسیر نقص کرده بود. باید توجه کرد که در این حوزه فعالیت‌ها از نوع مدیریت کار است. برای همین است مسائل چیره‌شوم، گفتیم که باید ابتدا اولویت‌سنجی کنیم. در این راستا، کار را شروع و اولویت‌هایی را برای مشهد برنامه‌ریزی کردیم. مهم‌ترین اولویت که خیلی از اولویت‌های دیگر زیرمجموعه آن قرار می‌گیرد، ایجاد یک فرمانداری در شأن شهر امام‌رضاع) و دومین کلان‌شهر کشور بود که به‌تبع آن باید ادارات شهرستان هم پای کار می‌آمدند تا مأموریت‌های محول در حوزه صدف را به خوبی انجام دهیم.

همچنین سرمایه اجتماعی نظام باید زیاد می‌شد. مردم با مسئولان ناامیدشده بودند و یک شکاف بین آن‌ها ایجاد شده بود. این موضوع جایگاه سرمایه اجتماعی را ضعیف کرده بود. باید مردم، مسئولان را خود خادم بداندند. گاهی در آن زمان طوری بود که مردم باید به مسئولان خدمت می‌کردند تا مسئولان به مردم، ما باید این تغییر رویه را ایجاد می‌کردیم. تنها داخل این مشکل هم این بود که به مردم نزدیک شویم و مسائل مردم را شناسایی کنیم و به آن‌ها کمک بگیریم که در راستای رفع مسائلشان تلاش می‌کنیم. مردم به خوبی می‌بینند و خیلی خوب هم تشخیص

اما هنوز سنگینی ارتباط بیسن مردم و مسئولان چه در سطح کلان و چه در سطوح استانی و شهرستانی دیده می‌شود. این ارتباط شاید در این مدت توسط نهاد فرمانداری مشاهده شکل گرفته باشد. اما هنوز بسیاری از مدیران از رویاروشدن با مردم ره‌زمی می‌کنند. چه خلایه‌ای در ارتباط با مردم هست که مسئولان دست کم در یک دهه گذشته چندان تمایلی به این ارتباط‌گیری با مردم نداشته‌اند؟ قطعاً باید همه مسئولان در میدان باشند و به مردم



گفت‌وگو با فرماندار مشهد که می‌گویدهر اتفاق عجیب‌وغریبی که از اول انقلاب تاکنون افتاده در یک‌سال‌ونیم گذشته هم رخ داده است

مستبد نیستم، قاطعم

گفت‌وگو با فرماندار مشهد که می‌گویدهر اتفاق عجیب‌وغریبی که از اول انقلاب تاکنون افتاده در یک‌سال‌ونیم گذشته هم رخ داده است

می‌دهند.

آقای فرماندار، مشهد شهری پیچیده است. در سه‌گانه استانداری، آسان‌ترین قدمش روی و دفتر نماینده ولی‌فقیه در کنار سیاه، حوزه علمیه و سایر ارگان‌های رسمی و غیررسمی و مرجع در شهر و استان، کجا ایستاده‌اید؟

هرکس در جایگاه خوش قرار دارد، این دستگاه‌ها تعامل بسیار خوبی با فرماندار دارند و باید تشکری ویژه کنیم از سکان‌داران همه این دستگاه‌هایی که در برخی جاها تکلیف را مشخص نکرده بود. ما با تسلیت استان‌قدس‌رضوی و استاندار خراسان‌رضوی در این نوزده ماه بهترین حامیان و یاروان می‌بودند. وظیفه فرماندار مدیریت و انسجام‌بخشی شهرستان است. باید در مسائلی که برای مردم حساس است،

ما هم ناراحت می‌شویم که به هر دلیلی نتوانستیم گرهی از کار هوظلمان باز کنیم. بالاخره با مردم سوگوار داریم. مردم خواسته‌ها و ما باید پاسخگو باشیم، قطعاً برخی خواسته‌ها منطبق با قوانین نیست و ما باید توضیح دهیم. برخی‌ها هم دنبال سوءاستفاده هستند. قطعاً برخی‌ها هم که به خواسته خود نمی‌رسند، به همین دلیل برخورداری متفاوتی دارند، ممکن است برخورد خوبی هم نداشته باشند. هر ما این است که به مردم پاسخ بدهیم و طوری باشد که خودمان پذیرایی که پاسخی قانع‌کننده داده‌ایم و مردم پاسخ متناسبی گرفته‌اند. مردم انتظارشان این است که وقتی به ما مراجعه می‌کنند، پاسخی که توقعش را دارند بگیرند که گاهی نمی‌گیرند. افرادی که به‌دلیل ضوابط و قوانین جواب نمی‌گیرند، گاهی ناراحت می‌شوند و ممکن است عبارتی به به کار ببرند.

با این اتفاقات و حاشیه‌هایی که اینگونه ملاقات‌ها در پی دارد، هیچ‌وقت احساس خستگی و بی‌انرژی‌کردن‌اید؟ اینکه گویید با وجود مشهد مناسب نیست و به همین دلیل علای این جلسات را به قایض ببخشید و به مرور، تعطیلش کنید.

خستگی که طبیعی است، آدمی که خسته نشود که انسان نیست. اما خدمت کردن کسک می‌کند که خستگی‌ها را تحمل کنیم.

آیا نحوه مدیریت مدیران دولتی به‌ویژه در شهرستان مشهد، شخص‌محور نیست؟

قطعاً اشخاص در حوزه کاری خود مؤثرند، اما باید به این توجه کرد که اگر در هر حوزه هر دستگاہی به وظیفه‌اش عمل نکند، آنجا دچار مسائل می‌شود و یک دستگاه دیگر برای حل مشکل وارد می‌شود. در گذشته هم این‌طور نبوده است که مستند در برابر همه‌چیز تصمیم بگیرد. چون کسی به میدان آمده بود، دیگران مجبور بودند کار را انجام دهند. الان اگر شهرداری یا آقا به هر دلیلی وظایف خود را انجام دهند، حوزه دیگری وارد می‌شود.

نمادند نیز در این تخصیع حقوق بی‌تأثیر نیست. همین موضوع زمینه‌ساز بسیاری از نارضایتی‌هاست. یک کار مهم برای افزایش سرمایه اجتماعی، اهمیت‌ادن به مردم بود. ما از مردم غفلت کرده بودیم. همه کارها را می‌خواستیم خودمان انجام دهیم. باید مردم را در کارها نقش می‌دادیم. برای همین به این حوزه وارد شدیم و بخشی از کارها را به خود مردم واگذار کردیم.

از شیرین‌ترین و تلخ‌ترین روز کاری‌تان در یک‌سال‌ونیم گذشته بگویید.

شیرین‌ترین دوره خدمت من در فرمانداری زمانی بود که هزار خیر و نیوکار در مشهد جمع شدند و دولت را کمک کردند. با تفاصمی که در آن روز صورت گرفت، با ۳۰۰میلیارد تومان جانی دوباره به پیکره پروژه‌های نیمه‌تمام شهرستان دمیده شد. آن روز همت مردم برای کار آمد و سالن شهدای سلامت ملو از جمعیتی عاشق شد که نگران جای نشستشان بودیم. تلخ‌ترین روز هم برایم زمانی بود که سه نفر از جوانان این شهر به‌دست افراد شقی به شهادت رسیدند.

مثلاً چه کارهایی؟

مثل اینکه مسائل مردم را افرادی از جنس خودشان برای بهترشدن خروچی کار مدیریت‌های مختلف شهرستان به این‌مهرسازی مستحیی ویژه می‌کنیم. مردم محول کردیم. تشکرها‌هایی مثل اتاق اصناف و اتحادیه‌های صنفی را که مسئول بودند، پای کار آوردیم. این مجموعه‌ها قدر به حاشیه‌رفته بودند که انجام مسئولیت خودشان را هم از دولت طلب می‌کردند.

این کارها سبب رضایت مردم شد؟ چند درصد از کسانی که به شما مراجعه می‌کنند، از رضایت راضی‌اند؟

رضایت بیشتر برای کسانی است که کارشان انجام شده است. حدود ۲۰ تا ۵۰درصد مراجعان کسانی هستند که مشکلاتش حل می‌شود و رضایت کامل دارند. بخشی از مشکلات را هم با سامانه‌ای که ایجاد کردیم، رصد می‌کنیم که دستورات اجرا شود و مردم نیز، نتیجه‌اش را بعد از مدتی می‌بینند. برخی را نیز اتاق می‌کنیم و طبیعتاً بعضی‌ها هم با نارضایتی می‌روند.

در جریان ملاقات‌های مردمی که دارید خیلی‌ها را به بانک برای دریافت تسهیلات معرفی می‌کنید. ضامن کسی هم شده‌اید؟ ضامن خیلی‌ها شدیم. اگر از دستم بر بیاید، ضمانت می‌کنم. حتی در همین دوران فرمانداری هم ضمانت بعضی‌ها را ختمی می‌کردم.

آن‌هایی که با دست خالی از پیشنهاد می‌روند چه واکنشی نشان می‌دهند؟ دیگر به‌ت‌هایی حسبت (ببخشدی می‌زند). هرکسی با نگاه خوسش صحنی می‌کند. البته بعضی‌ها هم خیلی در این آمووشده‌ها آذیت شدند و وقتی که ما به آن‌ها نه می‌گوییم، بیشتر ناراحت می‌شوند. طبیعتاً

از شیوه اداره شهر به روش خودتان بگویید.

برخی می‌گویند فرماندار بگیر و ببند هستید. قبول دارید؟

سیاستمان این است که باید همه‌چیز سر جای خودش باشد. اگر تشویق نیاز است، باید تشویق شود. اگر برخورد لازم است، باید برخورد صورت بگیرد، جای اگر لازم است سازوکاری ایجاد کنیم تا موضوعی تقویت شود. باید در چارچوب کارها انجام دهیم. اما برخی چیزها بیشتر برسته می‌شود و برای رسانه‌ها هم جذاب‌تر است. به‌هرحال اگر بنده هجده ساعت در روز وقت می‌گذارم، در این مدت حتی یک ساعت هم به این مقوله نمی‌پردازم. من بیشتر به برنامه‌ریزی می‌پردازم. باین‌حال، موضوعاتی مثل برنامه‌ریزی، شناسایی مسائل، تقسیم‌بندی وظایف و... کمتر مورد توجه رسانه‌ها قرار می‌گیرد.

با مدیران شهرستان مشکلی ندارید؟

امروز در مشهد تحول مدیریتی ایجاد شده است. ممکن است در فعالیت و قدرت توان مدیران شهرستان تفاوت‌هایی را ببینیم، اما همه آن‌ها فعال هستند و تلاش‌ی ویژه برای انجام امور محوله می‌کنند و به‌تبع آن من هم رضایت کاملی از آن‌ها دارم.

برخوردتان با مدیران چگونه است؟ آیا مدیران از شما حرف‌شوی دارند؟

من آدم مطالبه‌گری هستم. ۸۰درصد جلساتمان به‌صورت مطالبه‌گری برگزار می‌شود.

برخی مدیرانتان می‌گویند در اداره جلسات آدمی مستبد و قاطع هستید؟

استبداد را اگر به‌معنای استبداد منفی تعریف کنید، نه، ولی آدم قاطعی هستم. معتقدم باید در انجام کارها قاطع بود.

با وجود این قاطعیت، چرا با ترک فعل‌هایی که گاه خبرش هم در شهرستان‌ها می‌گردد؟

بخشی از ترک فعل‌ها از ناگاہی مدیران است و عمدی نیست. همه تلاش‌مان در این نوزده ماه این بوده است که مدیران و کارگزاران را با وظایفشان آشنا کنیم. نمی‌شود سرمایه اجتماعی را که نیروی انسانی است، به هر دلیلی لک‌ه‌دار کنیم، چون پراشان زحمت کشیده شده است. تلاش‌مان این است که آن‌ها را در اصول قرار دهیم و البته اگر در اصول قرار بگیرند و ترک فعل کنند، با آن‌ها برخورد می‌کنیم. اما طور من نبوده است که برخوردی درباره ترک فعل‌ها نداشته باشیم.

چند مورد برخورد داشتید؟

دست کم ۱۰ تا ۱۵میدر را در همین ۱۹ه عزل کردم. در برخی دستگاه‌ها یک تبعیض که به‌رمز زمان انجام می‌شود، این سوومین مدیری است که در زمان حضور من در فرمانداری جایبه می‌شود. برخی به دستگاه قضایی معرفی شدند و در حال رفت‌وآمد هستند و هیئت بررسی تخلفات نیز پیگیری‌های لازم را در این‌باره می‌کند.

برای جلوگیری از برخورد با این متخلفان، کسی به شما فشار نمی‌آورد؟

بله. اما وقتی کاری نپایه‌نی‌شود، بالاخره باید انجام به‌مردم بود. ما از مردم غفلت کرده بودیم. همه واکنش‌ها را با سامانه‌های کرده و همه دست‌میرها را از بین برده بود. ام شهردار به قانون عمل کرده بود و بعد از او، شهردار بدن‌های هم مجبور بودند که این موضوع را ادامه دهند.

رابطه خوبی‌تان با خبرنگاران از کجا نشئت می‌گیرد؟

من اعتقاد به رسانه است. معتقدم که رسانه‌ها یارویی در جامعه‌امروزی است که هرکسی بخواهد به اهدافش برسد، باید به آن توجه کند. اگر کسی هم از این هنر بهره نبرد، قطعاً آسیب خواهد دید.

نظراتن درباره رسانه‌های شهر مشهد چیست؟

رسانه‌های مشهدی از کشوری‌ها هم بهتر عمل کردند و تأثیرگذاری آن‌ها هم بیشتر بوده است. یکی از حوزه‌هایی که در مشهد می‌شود به آن دست‌میرزاد گفت، رسانه‌ها هستند. نقص‌هایی هم داشته‌اند، اما در مجموع خوب کار کرده‌اند.

کارشناسان این حوزه، خدمت‌رسانی به حاشیه شهر به‌نمائی شمشیری دولیه، مزایا و معایبی دارد که رسیدگی بیش از حد آن سبب اشتیاق بیشتر به حاشیه‌نشینی و کم‌توجهی به این موضوع، زمینه‌ساز بروز آسیب‌های زیادی در حوزه‌های اجتماعی و اقتصادی می‌شود. تا چه زمانی قرار است روستاهای اطراف مشهد به این‌کلان‌شهر الحاق شوند؟

حاشیه‌نشینی دلیل زیادی دارد. مشهد به‌دلیل جاذبه‌ای که به‌واسطه وجود مرقدنورانی امام‌هشتم و منبع آن امکاناتی که دارد، خیلی‌ها را مشتاق می‌کند که در این شهر سکونت داشته باشند. خشک‌سالی، برخوردارزونود روستاییان، رسیدگی‌نشدن به روستاها و مسائل اقتصادی‌هم این خاستگاه را ایجاد کرده است که افرادی دوست داشته باشند در مشهد اقامت داشته. حال وقتی توان پذیرایی به اندازه این افراد نداشته باشیم، عمدتاً آن‌ها در جاهایی سکونت می‌کنند که ارزان‌تر باشد. به‌صورت طبیعی این‌مکان‌ها در وضعیت مطلوبی برخوردار نیستند که زمینه‌ساز ایجاد حاشیه می‌شود. حال اگر رقا و خوشاوندان این افراد نیز به‌واسطه آن‌ها، قصد مهاجرت به مشهد را داشته باشند، این مشکل دوجندان هم می‌شود. البته که تلاش‌ها می‌ماند اما هم در این زمینه خوب نبوده است.

فرمانداری در زمینه مدیریت حاشیه‌شهر مشهد کجای این ماجراست؟ چرا با وجود کارهای زیادی که در سال‌های گذشته برای مهار حاشیه‌شهر مشهد صورت گرفته است، همچنان گذشتار کسترش حاشیه‌نشینی در این شهر هستیم؟

یک‌ی از اولویت‌های ما در این دوره، سامان‌دهی حاشیه شهر بود. این بحث موضوعی زیادی دارد و همه آن‌ها مهم‌تر این است که اکنون جزو شهرهای اول کشور در زمینه حاشیه‌نشینی به شمار می‌آیم. وظیفه فرمانداری هم در این زمینه مسئول‌سازی دستگاه‌ها و نظارت بر فعالیت آن‌هاست. به همین منظور، طرحی را برای تثبیت حاشیه شهر مشهد تهیه کردیم، چون اگر به این موضوع توجه نشود، دائم حاشیه بر حاشیه ایجاد می‌شود. امروز حاشیه شهر مشهد با ۱۰سال پیش به‌دلیل امکانات قابل قیاس نیست، اما نمی‌توان گفت این مشکل حل شده است.

با اوضاع فعلی حاشیه‌شهر، واقعا می‌توان حاشیه‌نشینی را کنترل کرد؟

برای کنترل حاشیه‌نشینی باید دو کار را انجام دهیم؛

یک کار برای حاشیه شهر و یک کار برای روستاهای حیریم. قاعدتاً روستاهای حیریم مشهد هم جزو حاشیه شهرند، چون موضوعی به‌عنوان روستا ندارند و بیشتر به‌عنوان خوابگاه تلقی می‌شوند. بخشی از حاشیه‌نشینی هم به‌دلیل ساخت‌وسازهای غیرعجاز و ارزان بودن زمین‌های محدوده انجام شده است و در این میان، متولیان هم بر زمین‌هایشان نظارت نداشته‌ند.

یکی از این اقدامات، تعیین تکلیف طرح‌های این‌طرح‌ها تصویب و ابلاغ می‌شد تا حدودود شهر و همچنین کاربری‌های مختلف مشخص شود و به‌واسطه آن می‌توانستیم بر این کاربری‌ها نظارت کنیم. خوشبختانه امروز همه مناطق شهر مشهد به‌جز یک منطقه دارای طرح تفصیلی هستند و این موضوع به‌معنای آن است که شهرداری‌های مناطق مختلف این شهر می‌توانند پروژه ساخت‌وساز ارائه و به‌تبع آن به‌خوبی بر فرایند ساخت‌وساز نظارت کنند. این یعنی امروز در این زمینه باتکلیفی وجود ندارد. تفصیل قانونی است و اگر خلاف این کار شود، تخلف شدیدی است. با اجرای این طرح‌ها، قاعدتاً کسترشی هم نباید صورت بگیرد.

این‌طرح‌ها تصویب و ابلاغ می‌شد تا حدودود شهر و همچنین کاربری‌های مختلف مشخص شود و به‌واسطه آن می‌توانستیم بر این کاربری‌ها نظارت کنیم. خوشبختانه امروز همه مناطق شهر مشهد به‌جز یک منطقه دارای طرح تفصیلی هستند و این موضوع به‌معنای آن است که شهرداری‌های مناطق مختلف این شهر می‌توانند پروژه ساخت‌وساز ارائه و به‌تبع آن به‌خوبی بر فرایند ساخت‌وساز نظارت کنند. این یعنی امروز در این زمینه باتکلیفی وجود ندارد. تفصیل قانونی است و اگر خلاف این کار شود، تخلف شدیدی است. با اجرای این طرح‌ها، قاعدتاً کسترشی هم نباید صورت بگیرد.

یعنی درباره موضوعی ناامید هم نشده‌اید یا این‌طور نبوده است که از ادامه یک کار منصرف شوید؟

اگر می‌خ‌دم که حرکت نمی‌کردم. احتمالاً آذیت شده‌ام، تا قطعاً ناامید نشدم.

از نظر شما به‌عنوان فرماندار مشهد، مهم‌ترین مسائل و چالش‌ها یا به‌معنایی، اولویت‌های اصلی این شهر کدام است؟

مسئله تأمین آب مشهد یکی از اولویت‌هایست. همچنین، تأمین فضای آموزشی، ورزشی و بهداشتی در کنار موضوع امنیت ازان، حمل‌ونقل و تسهیل در آن رزمه مهم‌ترین مسائل این شهر به حساب می‌آید. در این حوزه باید توجهی ویژه به موضوعاتی مثل معیشت در قالب اقتصاد زیارت و حاشیه‌نشینی در قالب طرح‌های تثبیت و سازمان‌دهی داشت.

برویم سراغ حاشیه‌شهر. به چه عقیده

برویم سراغ حاشیه‌شهر. به چه عقیده



طرح هادی ۱۲۸ روستای حیریم مشهد تصویب و بازبینی شده و به‌اندازه کافی زمین در محدوده بازگشاده شده است.

طرح هادی جذابیت لازم را برای ماندن یا مهاجرت معکوس روستاییان حیریم دارد؟

بله. روستاهای حاشیه شهر تحت‌تأثیر مهاجرت قرار گرفتند و برخی به‌دلیل هزینه‌های شهر مهاجرت معکوس داشتند. قطعاً می‌توان با این اقدام، کار تثبیت را بهتر انجام داد، چراکه هم اکنون مشکلات‌ها بر فرایند ساخت‌وسازها بسیار شدیدتر شده است.

یکی از مهم‌ترین مشکلاتی که همواره برای مهار حاشیه‌نشینی و برخورد با سودجویان این حوزه بود، اجرای آرای قلع بنا بود. از این اهرم چقدر استفاده می‌شود؟

استفاده می‌شود. اجرای رأی قلع بنا آزادندهه موضوع مختلف تعطیل شده بود. ولی امروز در شهر و حاشیه شهر روزه نیست که دستگاه‌های متولی، قلع نداشته باشند.

از قلع بنا و آثار و عواضی نمی‌ترسید؟

به‌هیچ‌وجه با کسانی که تخلف می‌کنند با جرئت و جسارت برخورد می‌کنیم. گرچه در چارچوب قانون، مقررات و با رعایت اصول.

بعد از این مرحله نوبت سامان‌دهی است. در این زمینه ساخت‌وسازهایی را که در طرح‌های تفصیلی وارد شهر مشهد شده و مطابق شهرسازی نبوده است، باید بازآفرینی کنند.

با یکا برای حاشیه شهر و یک کار برای روستاهای حیریم. قاعدتاً روستاهای حیریم مشهد هم جزو حاشیه شهرند، چون موضوعی به‌عنوان روستا ندارند و بیشتر به‌عنوان خوابگاه تلقی می‌شوند. بخشی از حاشیه‌نشینی هم به‌دلیل ساخت‌وسازهای غیرعجاز و ارزان بودن زمین‌های محدوده انجام شده است و در این میان، متولیان هم بر زمین‌هایشان نظارت نداشته‌ند.

یکی از این اقدامات، تعیین تکلیف طرح‌های این‌طرح‌ها تصویب و ابلاغ می‌شد تا حدودود شهر و همچنین کاربری‌های مختلف مشخص شود و به‌واسطه آن می‌توانستیم بر این کاربری‌ها نظارت کنیم. خوشبختانه امروز همه مناطق شهر مشهد به‌جز یک منطقه دارای طرح تفصیلی هستند و این موضوع به‌معنای آن است که شهرداری‌های مناطق مختلف این شهر می‌توانند پروژه ساخت‌وساز ارائه و به‌تبع آن به‌خوبی بر فرایند ساخت‌وساز نظارت کنند. این یعنی امروز در این زمینه باتکلیفی وجود ندارد. تفصیل قانونی است و اگر خلاف این کار شود، تخلف شدیدی است. با اجرای این طرح‌ها، قاعدتاً کسترشی هم نباید صورت بگیرد.

این‌طرح‌ها تصویب و ابلاغ می‌شد تا حدودود شهر و همچنین کاربری‌های مختلف مشخص شود و به‌واسطه آن می‌توانستیم بر این کاربری‌ها نظارت کنیم. خوشبختانه امروز همه مناطق شهر مشهد به‌جز یک منطقه دارای طرح تفصیلی هستند و این موضوع به‌معنای آن است که شهرداری‌های مناطق مختلف این شهر می‌توانند پروژه ساخت‌وساز ارائه و به‌تبع آن به‌خوبی بر فرایند ساخت‌وساز نظارت کنند. این یعنی امروز در این زمینه باتکلیفی وجود ندارد. تفصیل قانونی است و اگر خلاف این کار شود، تخلف شدیدی است. با اجرای این طرح‌ها، قاعدتاً کسترشی هم نباید صورت بگیرد.

یعنی درباره موضوعی ناامید هم نشده‌اید یا این‌طور نبوده است که از ادامه یک کار منصرف شوید؟

اگر می‌خ‌دم که حرکت نمی‌کردم. احتمالاً آذیت شده‌ام، تا قطعاً ناامید نشدم.

از نظر شما به‌عنوان فرماندار مشهد، مهم‌ترین مسائل و چالش‌ها یا به‌معنایی، اولویت‌های اصلی این شهر کدام است؟

مسئله تأمین آب مشهد یکی از اولویت‌هایست. همچنین، تأمین فضای آموزشی، ورزشی و بهداشتی در کنار موضوع امنیت ازان، حمل‌ونقل و تسهیل در آن رزمه مهم‌ترین مسائل این شهر به حساب می‌آید. در این حوزه باید توجهی ویژه به موضوعاتی مثل معیشت در قالب اقتصاد زیارت و حاشیه‌نشینی در قالب طرح‌های تثبیت و سازمان‌دهی داشت.

برویم سراغ حاشیه‌شهر. به چه عقیده

برویم سراغ حاشیه‌شهر. به چه عقیده



طرح هادی ۱۲۸ روستای حیریم مشهد تصویب و بازبینی شده و به‌اندازه کافی زمین در محدوده بازگشاده شده است.

طرح هادی جذابیت لازم را برای ماندن یا مهاجرت معکوس روستاییان حیریم دارد؟

بله. روستاهای حاشیه شهر تحت‌تأثیر مهاجرت قرار گرفتند و برخی به‌دلیل هزینه‌های شهر مهاجرت معکوس داشتند. قطعاً می‌توان با این اقدام، کار تثبیت را بهتر انجام داد، چراکه هم اکنون مشکلات‌ها بر فرایند ساخت‌وسازها بسیار شدیدتر شده است.

یکی از مهم‌ترین مشکلاتی که همواره برای مهار حاشیه‌نشینی و برخورد با سودجویان این حوزه بود، اجرای آرای قلع بنا بود. از این اهرم چقدر استفاده می‌شود؟

استفاده می‌شود. اجرای رأی قلع بنا آزادندهه موضوع مختلف تعطیل شده بود. ولی امروز در شهر و حاشیه شهر روزه نیست که دستگاه‌های متولی، قلع نداشته باشند.

از قلع بنا و آثار و عواضی نمی‌ترسید؟

به‌هیچ‌وجه با کسانی که تخلف می‌کنند با جرئت و جسارت برخورد می‌کنیم. گرچه در چارچوب قانون، مقررات و با رعایت اصول.

بعد از این مرحله نوبت سامان‌دهی است. در این زمینه ساخت‌وسازهایی را که در طرح‌های تفصیلی وارد شهر مشهد شده و مطابق شهرسازی نبوده است، باید بازآفرینی کنند.

با یکا برای حاشیه شهر و یک کار برای روستاهای حیریم. قاعدتاً روستاهای حیریم مشهد هم جزو حاشیه شهرند، چون موضوعی به‌عنوان روستا ندارند و بیشتر به‌عنوان خوابگاه تلقی می‌شوند. بخشی از حاشیه‌نشینی هم به‌دلیل ساخت‌وسازهای غیرعجاز و ارزان بودن زمین‌های محدوده انجام شده است و در این میان، متولیان هم بر زمین‌هایشان نظارت نداشته‌ند.

یکی از این اقدامات، تعیین تکلیف طرح‌های این‌طرح‌ها تصویب و ابلاغ می‌شد تا حدودود شهر و همچنین کاربری‌های مختلف مشخص شود و به‌واسطه آن می‌توانستیم بر این کاربری‌ها نظارت کنیم. خوشبختانه امروز همه مناطق شهر مشهد به‌جز یک منطقه دارای طرح تفصیلی هستند و این موضوع به‌معنای آن است که شهرداری‌های مناطق مختلف این شهر می‌توانند پروژه ساخت‌وساز ارائه و به‌تبع آن به‌خوبی بر فرایند ساخت‌وساز نظارت کنند. این یعنی امروز در این زمینه باتکلیفی وجود ندارد. تفصیل قانونی است و اگر خلاف این کار شود، تخلف شدیدی است. با اجرای این طرح‌ها، قاعدتاً کسترشی هم نباید صورت بگیرد.

این‌طرح‌ها تصویب و ابلاغ می‌شد تا حدودود شهر و همچنین کاربری‌های مختلف مشخص شود و به‌واسطه آن می‌توانستیم بر این کاربری‌ها نظارت کنیم. خوشبختانه امروز همه مناطق شهر مشهد به‌جز یک منطقه دارای طرح تفصیلی هستند و این موضوع به‌معنای آن است که شهرداری‌های مناطق مختلف این شهر می‌توانند پروژه ساخت‌وساز ارائه و به‌تبع آن به‌خوبی بر فرایند ساخت‌وساز نظارت کنند. این یعنی امروز در این زمینه باتکلیفی وجود ندارد. تفصیل قانونی است و اگر خلاف این کار شود، تخلف شدیدی است. با اجرای این طرح‌ها، قاعدتاً کسترشی هم نباید صورت بگیرد.

یعنی درباره موضوعی ناامید هم نشده‌اید یا این‌طور نبوده است که از ادامه یک کار منصرف شوید؟

اگر می‌خ‌دم که حرکت نمی‌کردم. احتمالاً آذیت شده‌ام، تا قطعاً ناامید نشدم.

از نظر شما به‌عنوان فرماندار مشهد، مهم‌ترین مسائل و چالش‌ها یا به‌معنایی، اولویت‌های اصلی این شهر کدام است؟

مسئله تأمین آب مشهد یکی از اولویت‌هایست. همچنین، تأمین فضای آموزشی، ورزشی و بهداشتی در کنار موضوع امنیت ازان، حمل‌ونقل و تسهیل در آن رزمه مهم‌ترین مسائل این شهر به حساب می‌آید. در این حوزه باید توجهی ویژه به موضوعاتی مثل معیشت در قالب اقتصاد زیارت و حاشیه‌نشینی در قالب طرح‌های تثبیت و سازمان‌دهی داشت.

برویم سراغ حاشیه‌شهر. به چه عقیده

برویم سراغ حاشیه‌شهر. به چه عقیده

خارج از متن

خودتان قبل از فرماندار شدن به موضوعی برخوردید که بگویید اگر من فرماندار بودم، این‌گونه برخورد نمی‌کردم؟

قطعاً نواقصی در گذشته و حال بوده است که امروز گرفتار مشکلات عدیده هستیم. اگر همه دستگاه‌ها به‌موقع عمل می‌کردند، هیچ مسئله روی‌زمین‌مانده‌ای نداشتیم. امروز و گذشته در خیلی از حوزه‌ها عقب‌ماندگی‌های بسیار زیادی ایجاد شده و گروهی از ما (مستولان امر) به وظایف خود به‌درستی عمل نکردیم.

در روز چند ساعت کار می‌کنید؟ نماز صبح را که می‌خوانم. از خانه خارج می‌شوم و معمولاً تا ساعت ۱۱ و ۱۲شب فعالیت می‌کنم.

خریده‌های خانه با کیست؟ با خانواده. قبل‌ما می‌بود، اما از زمانی که فرماندار شدم، برعهده خانواده افتاده است.

پس خانواده را خیلی نمی‌بینید؟ تقریباً.

با اوضاع کاری‌تان کنار آمده‌اند؟ از قبل کنار آمده بودند.

به آینده کاری‌تان هم فکر می‌کنید؟

من همه فکرم خدمت‌رسانی است. در هرجایی باشم که به مردم خدمت‌کنم، آن بهترین چیز است.