

نشست بررسی گزارش‌های اولیه کارگروه‌های تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهیدالرضا(ع) را حضور اعضای شورای اسلامی شهر مشهد، جمعی از مدیران شهری، نخبگان و استادان دانشگاه فردوسی مشهد در شورای اسلامی شهر برگزار شد و شرکت‌کنندگان در این نشست، به بهره‌مندی از ظرفیت نخبگانی و توجه ویژه به شهر زیارتی به عنوان دو مؤلفه شاخص و دستاوردهای مهم تدوین این سند اشاره کردند. همچنین، یکی از تأکیدات حاضران در این مراسم، تدوین این سند براساس توجه به شعار «مشهدالرضا(ع) جهان‌شهر بزرگ و کرامت» بود.

- سند ۱۴۴۴ شهیدایوبوند هويت دينی و توسعه کلان‌شهری

شهردار مشهد در این نشست بر ضرورت تبیین نقشه راه آینده این کلان‌شهر با تکیه بر اسناد بالادستی و آموزه‌های راهبردی رهبر شهید انقلاب، تأکید کرد.

مجدرضا قلندرشریف در این نشست تخصصی، با اشاره به اهمیت جایگاه شهید به‌عنوان پایتخت معنوی ایران اظهار کرد: تدوین سند چشم‌انداز۱۴۴۴، تنها یک اقدام اداری نیست، بلکه باید مسیر تکامل شهر باشد. به‌گونه‌ای‌که مشهد هم‌زمان قطب زیارت، مرکز پیشرفت علم وفناوری و نمادی از الگوی مدیریت تراز انقلاب اسلامی باشد.

وی با تأکید بر لزوم هم‌راستایی کامل این سند با سیاست‌های کلان‌نظام و اسناد بالادستی کشور افزود: برای رسیدن به افق ۱۴۴۴، ما موفقیتم سیاست‌های ایلانی به‌عنوان ستون‌های اصلی برنامه قرار دهیم، چراکه انحراف از این اصول، به معنای فاصله گرفتن از هويت و رسالت اصلی مشهد است.

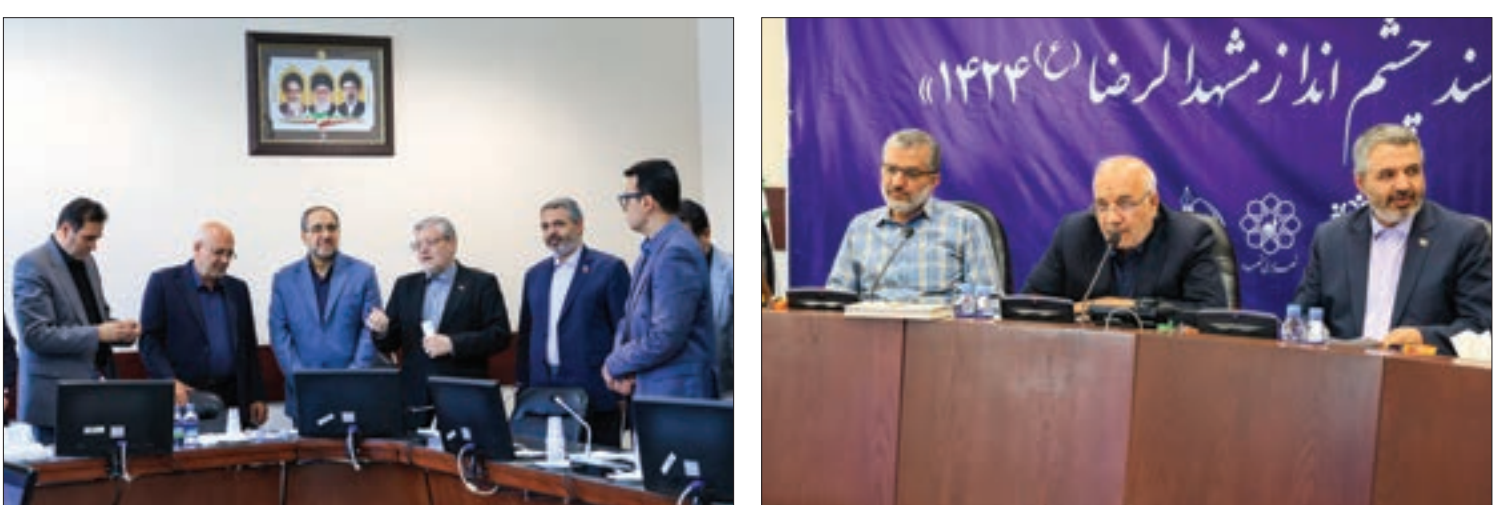
شهردار مشهد با گرامیداشت یاد و خاطره رهبر شهید انقلاب، به نقش محوری بیانات ایشان در ترسیم سیمای آینده مشهد اشاره کرد و گفت: شهرداری مشهد در تلاشی ارزشمند، تمامی منویات رهبر شهید انقلاب را در حوزه مدیریت شهری، در قالب مجلدی با عنوان «مسئله شهر» گردآوری و منتشر کرده است. رهبر شهید انقلاب همواره در بیانات خود بر ارتقای معنویت، عدالت محوری و خدمت‌رسانی بی‌منت به زائران و مجاوران تأکید داشتند که طبیعتاً این رهنمودها، محور اصلی تدوین سند چشم‌انداز بوده است و ما در چشم‌انداز۱۴۴۴ مشهد به دنبال پیاده‌سازی عینی همین هدف‌ها هستیم تا مشهد را شهری برخوردار از استانداردهای پیشرفته جهانی، با حفظ اصالت اسلامی و انقلابی، تبدیل کنیم.

وی تصریح کرد: سند گفته‌شده با بهره‌گیری از خرد جمعی نخبگان و واقع‌بینانه به ظرفیت‌ها و چالش‌های موجود، تدوین خواهد شد تا مشهد در سال ۱۴۴۴، الگوی درخشانی از زیست‌تعماری برای جهان اسلام باشد.

- تدوین سند چشم‌انداز براساس ارتباطات با بدنه نخبگانی و تخصصی
رئیس شورای اسلامی شهر مشهد در این جلسه، با اشاره به ارتباطات مؤثر با استادان دانشگاه، بدنه نخبگانی و تخصصی در تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر، گفت: در تهیه این سند تأکید بر این بود که حسن موحدیان، تعیین چشم‌انداز روشن برای پیشبردهادهدف سامانای و جلوگیری از انحراف مسیر را یکی از مهم‌ترین نیازهای هر سازمان دانست و اضافه کرد: هر سازمانی که ایجاد می‌شود، باید مأموریت خود را در قالب یک رسالت مشخص بیان کند و در این راستا، تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله می‌تواند راهگشا باشد. زیرا چشم‌انداز زمانی که سازمان شکل گرفت، جایگاه ویژه‌ای پیدا می‌کند و تمام انرژی و تلاش مجموعه باید بر تحقق آن موقوف شود.

- ضرورت مشارکت مردمی برای پیشوانه‌سازی سند چشم‌انداز
وی با بیان اینکه ممکن است یک چند چند چشم‌انداز به‌طور کامل محقق نشود، اما به‌عنوان یک دیدگاه راهبردی، سازمان را در مسیر دستیابی به اهدافش هدایت می‌کند. ادامه داد: مشارکت مردم در این فرایند از اهمیت بسیاری برخوردار است تا سند دارای پشتوانه مردمی قوی باشد. درواقع یکی از شروط اصلی تحقق سند چشم‌انداز، همین جلب مشارکت مردمی است. رئیس شورای اسلامی شهر مشهد اشاره به تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله پیش‌رو در این دوره از تدوین شورای اسلامی شهر مشهد، بیان کرد: امیدواریم این سند که با همکاری دانشگاه فردوسی درحال تدوین است، بتواند به اعتلای کیفیت زندگی مردم مشهد کمک شایانی کند.

- تدوین سند با محوریت ایرانی‌اسلامی
ناپب رئیس شورای اسلامی شهر مشهد هم گفت: در تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله کمی‌تأخیر وجود دارد اما باید تدوین آن، می‌توان باعث گشته‌ای انقلاب حرکت در مسیر پیشرفت شهر شد، به ویژه اینکه رئیس شهر بر این باوریم که باید از مدیریت سنتی به یک «حکمرانی هوشمند و راهبردی، گذار کرد تا پاسخگوی نیازهای جدید شهروین باشد. تدوین سند چشم‌انداز روشن برای پیشبرده اهداف سامانای و جلوگیری از انحراف مسیر یکی از مهم‌ترین نیازهای هر سازمان و ابزار اصلی برای حرکت به سمت مدیریت توسعه، محسوب می‌شود.
- توجه به اینکه تدوین و تهیه سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد در دستوکار قرار گرفته است. شورای شهید به لحاظ جایگاه خود در فرایند تدوین این سند، براساس ماده ۸۰ قانون تشکیلات، وظایف و انتخاب شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران، شهرداری را مکلف به تدوین این سند تا نگاهی چندبعدی، از شناسایی کمبودهای رفاهی و آموزشی تا برنامه‌ریزی برای مشکلات ملی مردمی، کرد. در این راستا چشم‌انداز با مشارکت تمام سازمان‌های ذی‌نفع و بابرگزارن مؤثر باید به‌گونه‌ای تدوین شود که بتواند ضمن ایجاد وفای، اثر گذار، قدرتمند باشد که نقش‌آفرینی به حد امکان کند. متفخیرم که این مهم با همکاری علمی و پژوهشی دانشگاه فردوسی مشهد به‌عنوان مجری طرح سند چشم‌انداز ۲۰سال طولی موحدی محصل ادامه داد. این سند گزارش شورای اسلامی شهر مشهد و فرهنگ ایرانی‌اسلامی و رضوی تدوین شود، می‌تواند به پیشرفت شهر در تمام



امعاد کمک ویژه‌ای کند. امیدواریم تا قبل از پایان دوره ششم شورای اسلامی شهر مشهد، سند تدوین شود.
وی ادامه داد: نکته حائز اهمیت وجود مصحح شریف‌رضوی در این مرحله است که باید به‌عنوان قوی‌ترین شاخصه هویتی، مورد توجه ویژه سیاست‌گذاری‌های آینده مشهد قرار بگیرد.

- تدوین سند چشم‌انداز براساس ویژگی‌های مشهد
در ادامه، رئیس کمیسیون فرهنگی شورای اسلامی شهر مشهد با اشاره به اینکه اولین سند چشم‌انداز شهر مشهد، سال ۱۳۸۳ شروع و تهیه شده است، گفت: در تهیه و تدوین سند چشم‌انداز آتی مشهد، بررسی میزان تحقق سند فعلی، از ضروریات است و باید اشکالات و مسائل سند قبلی در سند فعلی مورد توجه قرار گیرد و با هدف حل مسائل، از تکرار ابیهامات و ایرادات، جلوگیری شود.

- حسین حسامی با اشاره به ویژگی‌های مهم در تدوین سند چشم‌انداز بیان کرد: شرط تحقق یک چند چند چشم‌انداز توجه به منابع و چالش‌های موجود بر سر راه آن و نیز تعاملی بودن سند است.
- گفته‌وی در تدوین سند چشم‌انداز شهر از رویکرد برنامه‌تعمالی با هدف ارتباطات چندجانبه و شبکه‌ای استفاده شده است تا زمینه بهره‌مندی از تمامی نخبگان و خبرگان و دستگاه‌های دولتی و نظرات فعالان اجتماعی، مورد توجه قرار گیرد.
- رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد گفت: در تدوین سند چشم‌انداز باید از نظرات رؤسای ادوار شورای اسلامی شهر رؤسای ادوار

زیرمجموعه‌ای از این جهان‌شهر، تدوین و در راستای تحقق اهداف آن، گام برداشته شود.

- برنامه‌های براساس اولویت‌بندی و پشتوانه منابع
حسین حسامی، رئیس کمیسیون برنامه، بودجه، فناوری اطلاعات و منابع انسانی شورای اسلامی شهر مشهد گفت: امروز در نقطه‌ای ایستاده‌است که تصمیمات آن، صرفاً پاسخ به نیازهای امروز شهر نیست، بلکه ترسیم‌کننده مسیر آینده این کلان‌شهر و نسل‌های آینده خواهد بود. تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر، از منظر مدیریت شهری و به ویژه از نگاه برنامه و بودجه، یک اقدام تشریفاتی یا صرفاً تدوین یک سند بالادستی نیست، بلکه تلاشی برای ایجاد یک نقشه راه دقیق، منسجم و تحقق‌پذیر برای اداره شهری است که پیشگیری‌ها و مسئولیت‌های آن، روزبه‌روز گسترده‌تر می‌شود.

واقعیت این است که هیچ شهری بدون برنامه اداره نمی‌شود و هیچ برنامه‌ای نیز بدون پشتوانه محلی، اولویت‌بندی و سازوکار اجرایی به نتیجه نخواهد رسید. تجربه مدیریت شهری در جهان نیز نشان داده است که توسعه باید حاصل تصمیمات مقطعی و پراکنده نیست، بلکه محصول بلندمدت، انسجام‌ناهدی و تخصصی هدفمند منابع است. بر همین اساس، در تدوین سند چشم‌انداز مشهد در ارفق ۱۴۴۴، تلاش کرده‌ایم از نگاه سنتی و بخشی، فاصله بگیریم و به سمت الگوی حکمرانی مطلوب حرکت کنیم. در این مسیر رویکرد ما صرفاً پیش‌بینی آینده نیست، بلکه طراحی آینده مطلوب است، ما به‌دنبال آن هستیم که شبکه مسائل شهر به‌صورت دقیق احصا شود، از مسائل زیرساختی و کالبدی گرفته تا موضوعات مدیریتی در جهت طراحی آینده مطلوب این کلان‌شهر محسوب می‌شود. شبکه مسائل به‌درستی شناسایی شود، امکان طراحی مطلوب‌ترهای نیز فراهم می‌شود، یعنی مشخص کنیم که مشهد مطلوب و بر این مسیر ایجاد شده است، چه ویژگی‌های خواهد داشت و برای رسیدن به آن چه مسیرهایی باید طی شود. طبیعی است که دستیابی به نقطه آرمانی، بدون تعیین زمان بندی مشخص، شاخص‌های قابل سنجش و مقرراتی اجرایی امکان‌پذیر نیست، از همین رو در فرایند تدوین سند، کارگروه‌های تخصصی شکل گرفته‌اند تا هر حوزه و مسائل و ظرفیت‌های خود را با رویکرد علمی و آینده‌نگر بررسی کند. اما نکته مهم آن است که این کارگروه‌ها نباید به جزایری منفک از یک‌دیگر تبدیل شوند، بلکه باید در قالب یک شبکه یکپارچه تصمیم‌سازی، فعالیت کنند تا هم‌افزایی میان حوزه‌های مختلف شکل بگیرد. یکی از موضوعات اصلی تدوین سند چشم‌انداز، شناسایی نیازها و مشکلات‌های ذی‌نفع است. امروز در صفر دیگر مدیریت شهری، مسئول شهرداری نیست اداره کلان‌شهری همچون

در نشست بررسی کارگروه‌های تدوین سند راهبردی شهر مطرح شد

اعتلای کیفیت زندگی مردم مشهد،هدف اصلی سند چشم‌انداز ۲۰ساله شهر



بیشتر بحث محیط زیست آرام، پاک و بدون دغدغه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی ادامه داد: هدف ما از تدوین سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، هم‌زمان با تحقق اهداف کلان‌شهری، بودجه ویژه برای مردم بود. از این رو ما به دنبال این هستیم که آن‌شا...
در سند چشم‌انداز با استفاده از متخصصان حوزه شهری، مدیریت شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

وی اضافه کرد، یکی از آسیب‌های موجود در حوزه اجرای اسناد، این است که در مجموعه مدیریت شهری، نقش بودجه پررنگ‌تر است اما برنامه برای اجرایی و عملیاتی شدن کم‌رنگ‌تر است. لذا باید کمک کرد تا این آسیب که در سند چشم‌انداز قبلی وجود داشته است، رفع شود. همچنین، کمک کنیم هنگامی که تدوین برنامه‌ای صورت می‌گیرد، این برنامه گام‌های اجرایی‌تری داشته باشد، به‌طوری‌که وقتی قرار است پروژه‌هایی در ادامه تعریف شود، دقیقاً در راستای تدوین شده چشم‌انداز بیست‌ساله پیش‌روی مشهد باشد.

رئیس کمیسیون زنان و خانواده شورای اسلامی شهر مشهد تأکید کرد: سند یادشده باید غنای محتوایی را داشته باشد، بنابراین لازم است براساس بررسی سندهای بالادستی، سیاست‌های کلی نظام و توجه به جهان‌شهر بودن مشهد، این سند تدوین شود.

سلیمی با اشاره به وجود بازگام منور رضوی و بحث زیارت، بیان کرد: در تنظیم سند چشم‌انداز بیست‌ساله آینده مشهد، باید به مباحث بین‌المللی و ارتباط این شهر با کشورهای مختلف دنیا درکنار توجه ویژه به هر علم مطرح رضوی و بحث زیارت و فرهنگ ایرانی اسلامی، به‌عنوان هويت ویژه شهر مشهد، توجه ویژه‌ای شود، زیرا ما در شهری هستیم که شرایط بسیار ویژه‌ای به لحاظ هویتی، فرهنگی و بین‌المللی دارد.

- توجه به گسترده مشاوره‌ها در تدوین سند چشم‌انداز ۲۰ساله شهر
در ادامه نشست، عضو شورای اسلامی شهر مشهد بیان کرد: سند چشم‌انداز بیست‌ساله شهر مشهد، سند چشم‌انداز شهرداری نیست، بلکه «گستره مشهدالرضا(ع) را شامل می‌شود. مهدی‌صاحی ادامه داد: باید توجه داشت که ما شورای اسلامی شهر هستیم و شورای شهرداری، و سیاست‌گذاری در حوزه‌ها اهداف تدوین چشم‌انداز از وظایف و مأموریت‌های این شورااست و با توجه به نقش «میان‌دستگاهی، شورا، پدیرای نظرات کارشناسی سایر دستگاه‌های دولتی و ذی‌نفع در چشم‌انداز نیز هستیم.

وی افزود، با توجه به اهمیت این سند فرادستی و کلان برای شهر مشهد، لازم می‌دانیم با دقت نظر بسیار، تمام ابعاد محتوایی چشم‌انداز را بررسی کنیم و از مشارکت مردمی نیز بهره‌مند شویم. این عضو شورای اسلامی شهر مشهد گفت: بافتن واژه‌های متناسب با شهر مشهد، شناسایی شبکه مسائل شهر، بررسی سازوکارهای حل‌وفصل بحران و مقابله با آن‌ها، همراه با جایگاهی که مشهد مقدس آن‌شا...
در سال ۱۴۴۴ خواهد داشت، جزو اولویت‌هایی است که در سند چشم‌انداز بیست‌ساله پیش‌روی شهرمان قرار دارد.

وی با اشاره به برگزاری جلسه‌ای برای ارائه دومین سند چشم‌انداز بیست‌ساله در شورای اسلامی شهر مشهد، ادامه داد: در این جلسه، بخشی از نکات کلی، با حضور گروه‌های علمی که در حال تنظیم این سند هستند، به اطلاع مسئولان مدیریت شهری رسید تا براساس مباحث و نکاتی که اعضای شورا در این جلسه مطرح کردند، این سند به شکل بهتری به مرحله تدوین نهایی برسد.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

- نخبگان، خبرگان مدیریت شهری، ذی‌نفعان سند چشم‌انداز بیست‌ساله
معاون مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر مشهد نیزذ غده‌غ اعضای شهری و حوزه دانشگاهی، توانیم سند جامع و کاملی را برای پیشبرده اهدافمان در مشهد به مرحله اجرا برسانیم.